



# Municipalité de Sainte-Croix

6310, rue Principale, Sainte-Croix (Québec) G0S 2H0

Téléphone: 418-926-3494 Télécopieur: 418-926-2570

Courriel: sainte.croix@ville.sainte-croix.qc.ca

Site Web: www.ville.sainte-croix.qc.ca



## L'avis Municipal

### DISCOURS DU MAIRE DU 04 NOVEMBRE 2014 SITUATION FINANCIÈRE DE LA MUNICIPALITÉ

Membres du conseil municipal, citoyens et citoyennes contribuables de la municipalité de Sainte-Croix,

En vertu des dispositions de l'article 955 du Code municipal du Québec, le maire doit faire rapport sur la situation financière de la municipalité quatre semaines avant que le nouveau budget 2015 soit déposé devant le conseil pour adoption. Ce rapport doit traiter les sujets suivants :

- Le dernier rapport des vérificateurs pour l'année financière se terminant le 31 décembre 2013.
- Les états financiers de la municipalité au 31 décembre 2013.
- Les indications préliminaires quant aux états financiers de l'exercice en cours.
- Le dernier programme triennal d'immobilisations 2014-2015-2016.
- Les orientations générales du budget à venir et du prochain programme triennal d'immobilisations 2015-2016-2017.
- L'état du surplus (déficit) accumulé ainsi que la ventilation du surplus après affectations.
- L'endettement de la municipalité.
- Le traitement de vos élus municipaux.
- La liste détaillée des fournisseurs avec lesquels la municipalité a effectué des transactions totalisant plus de 25 000 \$ dans la présente année.
- Le sommaire des indicateurs de gestion 2013.
- Les états financiers du centre culturel et sportif.
- La liste détaillée des fournisseurs avec lesquels le centre culturel et sportif a effectué des transactions totalisant plus de 25 000 \$ dans la présente année.

#### 1. LE DERNIER RAPPORT DES VÉRIFICATEURS POUR L'ANNÉE 2013

Les états financiers de la municipalité ont fait l'objet d'une vérification par les experts comptables de la firme, Désaulniers, Gélinas & Lanouette, S.E.N.C.R.L.. Selon les commentaires émis dans une correspondance accompagnant le rapport financier, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité de Sainte-Croix et des organismes qui sont sous son contrôle au 31 décembre 2013, ainsi que de leurs résultats d'exploitation, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

#### 2. LES ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Le total des revenus est de 23 303 \$ supérieur au montant budgété. Cette augmentation s'explique principalement par l'augmentation des revenus sur la richesse foncière imposable (82 341 \$) et une diminution de (36 952 \$) aux droits de mutation.

Au niveau des dépenses, y incluant les amortissements sur nos investissements, nous notons dans :

**En administration générale**, nous notons une diminution de 34 334 \$, cela s'explique par des frais d'honoraires professionnels moins élevés que prévu au niveau de l'évaluation et des services juridiques.

**En sécurité publique**, une diminution 40 335 \$, due à des rémunérations de personnel moins élevées que prévu.

**En transport (voirie)**, nous notons une augmentation de 18 060 \$, le dépassement des coûts est faible en considération du budget alloué.

**En santé et bien-être**, nous notons une diminution de 12 669 \$, cette somme avait été prévue pour l'opération et l'entretien du chalet des sports, mais il a été démoli.

**En aménagement/urbanisme/développement**, nous notons une diminution de 54 875 \$ qui s'explique par la revitalisation résidentielle et commerciale ainsi que de notre nouveau service d'urbanisme à contrat.

**En loisirs et culture**, diminution de 147 289 \$, principalement due à l'affectation de 28 737 \$ au déficit de l'aréna et d'une affectation spéciale de 75 000 \$ non utilisée en raison du report du projet de conception des plans et devis pour le remplacement du système de refroidissement de l'aréna ainsi que des dépenses moindres dans différents postes (hôtel de ville et terrain de jeux).

**En frais de financement**, nous avons des intérêts en moins de 16 638 \$ attribuables à certains projets reportés et/ou capitalisés aux investissements dans l'attente des financements permanents.

**Dettes à long terme**, diminution au budget des dépenses du remboursement de la dette à long terme de 97 213 \$. Cependant, cette partie de la dette se retrouve subventionnée et est donc comptabilisée directement au bilan, section passif.

### **3. LES INDICATIONS PRÉLIMINAIRES QUANT AUX ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE EN COURS**

Malgré tous les impondérables, l'analyse des résultats à date et l'évaluation des dépenses à venir indique que le budget 2014 de la municipalité, adopté en décembre dernier, sera respecté et que nous devrions dégager un léger surplus. La construction domiciliaire ainsi que les rénovations aux bâtiments se sont maintenues par rapport aux résultats de l'année 2013. En effet la valeur des permis émis pour l'année 2014 en date du 10 octobre est de 3 807 605 \$ par rapport à 3 514 440 \$ pour l'année 2013.

## **MUNICIPALITÉ DE SAINTE-CROIX** **ÉTAT DES ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT**

<b>ACTIVITÉS FINANCIÈRES DE FONCTIONNEMENT À DES FINS BUDGÉTAIRES NON CONSOLIDÉES</b> <b>EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013</b>					
		<b>Budget 2014</b>	<b>Réalisations 10/10/2014</b>	<b>Budget 2013</b>	<b>Réalisations 2013</b>
<b>Revenus</b>					
Taxes	1	2 775 713 \$	2 815 087 \$	2 628 333 \$	2 710 674 \$
Paiements tenant lieu de taxes	2	208 704 \$	73 397 \$	200 927 \$	182 562 \$
Quotes-parts	3	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Transferts	4	157 673 \$	3 290 \$	302 255 \$	277 833 \$
Services rendus	5	91 875 \$	87 379 \$	108 208 \$	106 942 \$
Imposition de droits	6	89 000 \$	42 474 \$	86 500 \$	49 548 \$
Amendes et pénalités	7	8 500 \$	-1 543 \$	8 500 \$	18 877 \$
Intérêts	8	11 650 \$	8 623 \$	9 650 \$	16 373 \$
Autres revenus	9	17 200 \$	14 643 \$	16 000 \$	20 867 \$
	10	<b>3 360 315 \$</b>	<b>3 043 350 \$</b>	<b>3 360 373 \$</b>	<b>3 383 676 \$</b>
<b>Dépenses de fonctionnement</b>					
Administration générale	11	537 914 \$	390 361 \$	540 075 \$	505 741 \$
Sécurité publique	12	525 624 \$	418 909 \$	533 255 \$	492 920 \$
Transport	13	814 977 \$	392 326 \$	794 023 \$	812 083 \$
Hygiène du milieu	14	823 099 \$	408 006 \$	867 822 \$	870 296 \$
Santé et bien-être	15	32 687 \$	31 573 \$	45 910 \$	33 241 \$
Aménagement, urbanisme et développement	16	199 531 \$	153 526 \$	169 625 \$	114 750 \$
Loisirs et culture	17	442 663 \$	303 785 \$	484 503 \$	337 214 \$
Réseau d'électricité	18	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Frais de financement	19	164 264 \$	97 831 \$	202 801 \$	186 163 \$
	20	<b>3 540 759 \$</b>	<b>2 196 317 \$</b>	<b>3 638 014 \$</b>	<b>3 352 408 \$</b>
<b>Surplus (déficit) de l'exercice avant conciliation et affectations</b>	21	<b>(180 444) \$</b>	<b>847 033 \$</b>	<b>(277 641) \$</b>	<b>31 268 \$</b>
<b>Conciliation à des fins budgétaires, Financement</b>					
Immobilisations	22	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Amortissements	23	741 369 \$	0 \$	734 824 \$	761 554 \$
Remboursement de la dette à long terme	24	- 634 500 \$	-421 027 \$	-434 100 \$	-336 887 \$
Amortissements consolidés aréna	25	6 839 \$	0 \$	6 583 \$	0 \$

Produit de cession	26	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
(Gain) perte sur cession	27	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Coût des propriétés vendues	28	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
	29	<b>113 708 \$</b>	<b>-421 027 \$</b>	<b>307 307 \$</b>	<b>424 667 \$</b>
<b>Affectations</b>					
Activités d'investissement	30	-210 503 \$	-66 914 \$	-134 653 \$	-124 400 \$
Surplus (déficit) accumulé non affecté	31	31 000 \$	31 000 \$	0 \$	10 705 \$
Surplus accumulé affecté	32	201 651 \$	210 251 \$	110 703 \$	106 686 \$
Réserves financières et fonds réservés	33	44 588 \$	44 588 \$	-5 716 \$	-5 716 \$
Montants à pourvoir dans le futur	34	0 \$	0 \$	0 \$	-276 \$
	35	<b>66 736 \$</b>	<b>218 925 \$</b>	<b>-29 666 \$</b>	<b>-13 001 \$</b>
Conciliation nette	36	<b>180 444 \$</b>	<b>-202 102 \$</b>	<b>277 641 \$</b>	<b>411 666 \$</b>
<b>Surplus (déficit) de l'exercice à des fins budgétaires</b>	37	<b>0 \$</b>	<b>644 931 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>442 934 \$</b>

**MUNICIPALITÉ DE SAINTE-CROIX**  
**ÉTAT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT**

<b>ACTIVITÉS FINANCIÈRES D'INVESTISSEMENT À DES FINS BUDGÉTAIRES NON CONSOLIDÉES</b>					
<b>EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013</b>					
		<b>Budget 2014</b>	<b>Réalisations 10/10/2014</b>	<b>Budget 2013</b>	<b>Réalisations 2013</b>
<b>Revenus</b>					
Quotes-parts	1	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Transferts	2	0 \$	0 \$	464 032 \$	377 433 \$
Autres revenus (taxes)	3	210 503 \$	66 914 \$	134 653 \$	124 400 \$
Contributions des promoteurs	4	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Autres	5	0 \$	0 \$	0 \$	153 659 \$
Quotes-parts des résultats nets d'entreprises municipales	6	0 %	0 \$	0 \$	0 \$
	7	<b>210 503 \$</b>	<b>66 914 \$</b>	<b>598 685 \$</b>	<b>655 492 \$</b>
<b>Dépenses d'immobilisations</b>					
Administration générale	8	500 \$	0 \$	500 \$	5 483 \$
Sécurité publique	9	299 667 \$	281 129 \$	21 600 \$	19 174 \$
Transport	10	898 428 \$	112 341 \$	1 705 158 \$	919 557 \$
Hygiène du milieu	11	24 400 \$	18 208 \$	20 200 \$	20 104 \$
Santé et bien-être	12	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Aménagement, urbanisme et développement	13	20 000 \$	2 126 \$	21 300 \$	8 050 \$
Loisirs et culture	14	102 750 \$	38 675 \$	40 000 \$	42 237 \$
Réseau d'électricité	15	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
	16	<b>1 345 745 \$</b>	<b>452 479 \$</b>	<b>1 808 758 \$</b>	<b>1 014 605 \$</b>
<b>Surplus (déficit) de l'exercice</b>	17	<b>(1 135 242) \$</b>	<b>(385 565) \$</b>	<b>(1 210 073) \$</b>	<b>(359 113) \$</b>
<b>Conciliation à des fins budgétaires</b>					

<b>Autres investissements</b>					
Propriétés destinées à la revente	18	0 \$	-28 755 \$	0 \$	- 24 741 \$
Prêts	19	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Placements à titre d'investissement	20	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Participations dans des entreprises municipales	21	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Financement	22	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Financement à long terme des activités d'investissement	23	1 082 567 \$	563 500 \$	810 073 \$	316 100 \$
	24	<b>1 082 567 \$</b>	<b>534 745 \$</b>	<b>810 073 \$</b>	<b>291 359 \$</b>
Affectations	25	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Activités de fonctionnement	26	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Surplus accumulé non affecté	27	0 \$	0 \$	0 \$	3 500 \$
Surplus accumulé affecté	28	19 100 \$	19 100 \$	400 000 \$	7 416 \$
Réserves financières et fonds réservés	29	33 575 \$	43 184 \$	0 \$	11 587 \$
	30	<b>52 675 \$</b>	<b>62 284 \$</b>	<b>400 000 \$</b>	<b>22 503 \$</b>
<b>Conciliation nette</b>	31	<b>1 135 242 \$</b>	<b>597 029 \$</b>	<b>1 210 073 \$</b>	<b>313 862 \$</b>
<b>Surplus (déficit) de l'exercice à des fins budgétaires</b>	32	<b>0 \$</b>	<b>211 464 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>(45 251) \$</b>

#### 4. LE DERNIER PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2014-2015-2016

Dans son programme des dépenses en immobilisations **2014-2015-2016**, la municipalité prévoyait des investissements de 1 385 570 \$ pour l'année 2014, exception faite des frais déjà encourus des années antérieures.

**Les principaux investissements en cours et réalisés en 2014 à leur coût réel sont :**

- Remplacement du camion Dodge Dakota 2000 (32 775 \$);
- Réfection et élargissement des rues Laurier et du Moulin (46 551 \$);
- Développement de la rue Ernest-Blouin, phase 2 (460 668 \$);
- Développement de la rue du Moulin, phase 1 (3 516 \$);
- Réfection d'un ponceau rang Petit-Village (14 061 \$);
- Achat d'une vanne de relâche, d'un débitmètre et d'un garde-corps pour espace clos (18 208 \$);
- Réfection du toit plat et des murs arrières de l'hôtel de ville (42 290 \$);
- Achat d'un diffuseur (ventilation) à la salle Robert-Daigle (9 124 \$);
- Préparation d'un plan directeur pour le parc Jean-Guy-Fournier incluant le parc Gérard-Chabot (13 839 \$);
- Achat d'une clôture côté Est au parc Détente (3 037 \$);
- Achat d'une unité d'urgence pour le service des incendies (261 662 \$);
- Achat de 2 appareils respiratoires MSA, 2 habits de protection, 1 détecteur de gaz, 1 station de calibration pour détecteur de gaz et divers équipements (17 257 \$).

**Les investissements suivants prévus au budget et actualisés en cours d'année n'ont pas été réalisés :**

- Plans et devis pour un bassin de rétention, développement Leclerc (25 000 \$);
- Plans et devis pour un pavillon de services (24 000 \$);
- Enseigne « Bienvenue » à l'entrée du village (15 000 \$).

#### 5. LES ORIENTATIONS GÉNÉRALES DU BUDGET 2015 ET DU PROCHAIN PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2015-2016-2017

L'élaboration des prévisions budgétaires nécessitera un travail d'analyse et de projections financières des investissements et des dépenses courantes. Plusieurs ateliers de travail du conseil municipal sont déjà prévus à l'agenda. L'objectif de tout ce travail est de faire en sorte que la charge fiscale des contribuables demeure abordable et juste pour tous les citoyens et citoyennes. L'élaboration du budget devra tenir compte du contexte économique actuel.

#### 6. L'ÉTAT DU SURPLUS (DÉFICIT) ACCUMULÉ AINSI QUE LA VENTILATION DU SURPLUS APRÈS AFFECTATIONS

Pour l'année 2013, la municipalité a dégagé un surplus de 442 934 \$ qui a été ventilé dans les différents surplus accumulés selon l'entente de regroupement signée par les deux ex-municipalités.

## ÉTAT DU SURPLUS (DÉFICIT) ACCUMULÉ

	<b>REDRESSÉ</b>	
	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>SURPLUS (DÉFICIT) ACCUMULÉ – SOLDE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	1 413 557 \$	1 398 383 \$
(+) Redressements aux exercices antérieurs		2 \$
<b>AFFECTATIONS</b>		
(+) Affectations non affectées	0 \$	0 \$
(+) Affectations affectées	(33 198) \$	(235 566) \$
(+) Affectations affectées - activités de fonctionnement	(244 921) \$	(100 970) \$
(+) Affectations affectées - activités d'investissement	(142 470) \$	(19 003) \$
(+) Affectations - surplus accumulé non affecté	19 698 \$	221 361 \$
(+) Financement des investissements en cours	0 \$	2 607 \$
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 012 666 \$</b>	<b>1 266 810 \$</b>
(+) excédent net d'exercice :	385 717 \$	442 934 \$
<b>SURPLUS (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	<b>1 398 383 \$</b>	<b>1 709 744 \$</b>
(-) Affectations et fonds réservés budget 2013	549 514 \$	
(-) Affectations et fonds réservés budget 2014		376 058 \$
<b>SOLDE LIBRE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2013</b>	<b>848 869 \$</b>	
<b>SOLDE LIBRE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2014</b>		<b>1 333 686 \$</b>

## VENTILATION DU SURPLUS APRÈS AFFECTATIONS

	<b>31/12/2013</b>	<b>01/01/2014</b>
Redressement	0 \$	0 \$
Eau – égouts secteur urbain	423 867 \$	404 767 \$
Aqueduc rue Laurier	1 777 \$	1 205 \$
Égouts rue Laurier	4 148 \$	2 812 \$
Dettes urbaine & voirie urbaine	228 825 \$	228 825 \$
Nouvelle municipalité	577 696 \$	546 696 \$
Fonds réservés loisirs	122 866 \$	89 519 \$
Fonds réservés centre des loisirs :	29 253 \$	25 034 \$
Fonds réservés carrière-sablières :	11 241 \$	0 \$
Fonds de roulement non engagé :	44 863 \$	12 098 \$
Surplus disponible aux règlements d'emprunts fermés :	265 208 \$	22 730 \$
<b>Surplus accumulé général</b>	<b>1 709 744 \$</b>	<b>1 333 686 \$</b>

### 7. L'ENDETTEMENT DE LA MUNICIPALITÉ

Au 31 décembre 2013, la dette nette à long terme de la municipalité est de 4 792 400 \$. À ce montant, l'on doit ajouter une somme de 314 132 \$ pour des investissements en cours à financer, et déduire les sommes à la charge du gouvernement du Québec de 780 278 \$ et de 494 115 \$ en surplus aux divers règlements d'emprunt. À ce montant, nous devons également inclure notre quote-part au service de la dette de la MRC de Lotbinière de 203 983 \$. Ce qui nous donne une dette nette à long terme de 4 060 108 \$ par rapport à 4 007 479 \$ en 2012.

### 8. LE TRAITEMENT DE VOS ÉLUS

Conformément à la section 11 de la Loi sur le traitement des élus municipaux, je dépose le tableau des rémunérations et des allocations des membres du conseil municipal en vigueur pour les années 2013/2014.

## RÉMUNÉRATIONS ET ALLOCATIONS DES ÉLUS

Loi sur le traitement des élus municipaux (article 11) du 01/10/2013 au 30/09/2014

NOM	DE BASE	ALLOCATION	TOTAL
Jacques Gauthier	15 087 \$	7 544 \$	22 631 \$
Gratien Tardif	5 528 \$	2 764 \$	8 292 \$
Jean-Pierre Ducruc	8 783 \$	4 392 \$	13 175 \$
Michel Routhier	5 029 \$	2 515 \$	7 544 \$
Catherine Marquis	4 672 \$	2 336 \$	7 008 \$
Guy Boucher	4 672 \$	2 336 \$	7 008 \$
Michel Cameron	5 805 \$	2 902 \$	8 707 \$

### 9. LA LISTE DES ACHATS DE PLUS DE 25 000 \$ DE LA MUNICIPALITÉ

Conformément à l'article 955 du Code municipal du Québec, je dépose la liste des contrats octroyés du 12/10/2013 au 10/10/2014.

#### **CONTRATS OCTROYÉS DU 12/10/2013 AU 10/10/2014**

En vertu du Code municipal du Québec (article 955)

FOURNISSEURS	OBJET DU CONTRAT	DÉBOURSÉS
Allen entrepreneur général inc.	Pièces et réparation dégrilleur	13 743 \$
	Pièces et réparation usine d'eau potable	13 406 \$
	Débitmètre réseau d'aqueduc	11 601 \$
	Réparation vanne de contrôle station de pompage de Sainte-Croix	259 \$
Del Degan, Massé et associés inc.	Service d'urbanisme	51 681 \$
EPLF	Déneigement trottoirs, côte et rue du Bateau	88 663 \$
	Location camion réparation valve coin rues Laurier, Leclerc et Aqueduc	647 \$
Gaudreau Environnement inc.	Cueillette des ordures, collecte sélective & des verts	165 500 \$
Groupe Ultima inc. (MMQ)	Assurances multirisques, bris machines et automobiles	59 068 \$
Hydro-Québec	Électricité bâtiments, ascenseur et réseau d'éclairage	100 519 \$
Laquerre Chevrolet Buick GMC inc.	Camion municipal Chevrolet Silverado	33 186 \$
Les Entreprises J.-R. Auger	Déneigement des rues secteur urbain	82 281 \$
Les Excavations Ste-Croix inc.	Déneigement rural	70 757 \$
	Bris d'eau rues Bourque, de la Fabrique, Hamel et Principale, ent. & rép. de la voirie	10 746 \$
	Balayage de rues	6 347 \$
	Travaux ponceau rang du Petit-Village	7 170 \$
	Travaux route Pointe-Platon	1 055 \$
Les Entreprises Lévisiennes inc.	Pavage coin rues Hamel et Principale	779 \$
	Bris d'eau rues de la Fabrique et Principale, ent. & rép. de la voirie	1 690 \$
	Travaux ponceau rang du Petit-Village	65 016 \$
Maxi Métal inc.	Achat et réparation camion unité d'urgence	344 974 \$
Ministère des Transports du Québec	Réfection et élargissement des rues Laurier et du Moulin	387 395 \$
M.R.C. de Lotbinière	Quotes-parts administration générale	54 843 \$
	Quotes-parts enfouissement sanitaire	106 341 \$
	Quotes-parts d'évaluation	69 040 \$
	Quotes-parts développement	44 109 \$
	Quotes-parts sécurité incendie, culture, PGMR	18 686 \$
	Quotes-parts cour municipal	3 018 \$
	Quotes-parts transport	2 627 \$
	Frais de cours d'eau 2013	12 501 \$
	Impression de documents	198 \$
	Support technique	24 963 \$
Sifto Canada Corp.	Sel pour adoucisseur	33 486 \$
Transport adapté Lobicar	Programme gouvernemental, aide au transport adapté Quote-part 2014	165 392 \$

## 10. SOMMAIRE DES INDICATEUR DE GESTION OBLIGATOIRES 2013

### SOMMAIRE DES INDICATEURS DE GESTION DE BASE 2013

		2013	2012	2011
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>				
<b>Sécurité incendie</b>				
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (a)	1	0,0510 \$	0,0584 \$	0,0580 \$
Coût de la sécurité incendie par 100 \$ d'évaluation (b)	2	0,0617 \$	0,0696 \$	0,0692 \$
<b>TRANSPORT ROUTIER</b>				
<b>Voirie municipale</b>				
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (a)	3	2 186 \$	2 165 \$	1 937 \$
Coût de la voirie municipale par kilomètre de voie (b)	4	5 745 \$	5 615 \$	5 437 \$
<b>Enlèvement de la neige</b>				
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (a)	5	3 083 \$	3 621 \$	3 183 \$
Coût de l'enlèvement de la neige par kilomètre de voie (b)	6	3 085 \$	3 622 \$	3 184 \$
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>				
<b>Approvisionnement en eau, traitement et réseau de distribution</b>				
Nombre de bris par 100 kilomètres de conduite	7	26,3455	26,3653	26,3765
Coût de distribution par kilomètre de conduite (a)	8	1 723 \$	1 538 \$	1 090 \$
Coût de distribution par kilomètre de conduite (b)	9	3 672 \$	3 441 \$	2 600 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (a)	10	1,03 \$	1,06 \$	1,09 \$
Coût d'approvisionnement et de traitement par mètre cube d'eau (b)	11	1,50 \$	1,54 \$	1,59 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (a)	12	0,19 \$	0,18 \$	0,15 \$
Coût de distribution par mètre cube d'eau (b)	13	0,40 \$	0,40 \$	0,36 \$
<b>Traitement des eaux usées et réseaux d'égout</b>				
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (a)	14	0,05 \$	0,02 \$	0,02 \$
Coût du traitement par mètre cube d'eaux usées (b)	15	0,15 \$	0,13 \$	0,10 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (a)	16	468 \$	465 \$	289 \$
Coût des réseaux d'égout par kilomètre de conduite (b)	17	2 871 \$	2 838 \$	2 486 \$
Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées (a)	18	0,03 \$	0,04 \$	0,02 \$
Coût des réseaux d'égout par mètre cube d'eaux usées (b)	19	0,20 \$	0,22 \$	0,15 \$
<b>Déchets domestiques et assimilés</b>				
Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local (a)	20	111,62 \$	115,71 \$	132,40 \$
Coût de la collecte des déchets domestiques et assimilés par local (b)	21	111,62 \$	115,71 \$	132,40 \$
<b>Collecte sélective de matières recyclables</b>				
Rendement moyen annuel de la collecte sélective	22	0,117 t	0,119 t	0,112 t
Taux annuel de diversion	23	20,49 %	20,29 %	18,81 %
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE</b>				
Croissance des valeurs résidentielles imposables	24	6,49 %	1,80 %	2,15 %
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>				
Pourcentage du coût de la formation par rapport à la rémunération totale	25	3,93 %	6,69 %	5,63 %
Effort de formation par employé	26	15,98 h	26,61 h	25,36 h
Taux de départs potentiels à la retraite	27	11,76 %	17,65 %	23,53 %

(a) Charges avant amortissement

(b) Charges

## 11. LES ÉTATS FINANCIERS DU CENTRE CULTUREL ET SPORTIF

Je vous présente, dans le tableau qui suit, l'état des activités financières au 31 décembre 2013 pour le Centre culturel et sportif de Sainte-Croix de Lotbinière inc.. Dans le tableau, nous observons des revenus supérieurs au budget pour les postes d'Activités (glace) de 13 636 \$, cette augmentation s'explique par une augmentation du nombre de location d'heures à l'aréna.

Pour ce qui est des charges d'opérations, nous notons une diminution de 21 167 \$, cet écart s'explique par des coûts moins élevés que prévus pour les frais d'électricité et pour la réparation du système de réfrigération, ainsi que la fin d'un emprunt pour la réfection du toit. Le déficit réel du centre culturel assumé par la municipalité est de 81 916 \$.

### CENTRE CULTUREL ET SPORTIF

#### ÉTAT DES ACTIVITÉS FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2013

	BUDGET 2014	REALISATION 10/10/2014	BUDGET 2013	REALISATIONS 2013
<b>PRODUITS</b>				
Activités (glace) Adultes	95 700 \$	54 353 \$	95 500 \$	104 042 \$
Activités (glace) Mineurs	65 000 \$	33 230 \$	64 850 \$	69 944 \$
Activités (glace) Autres	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Locations et activités diverses	15 000 \$	857 \$	14 100 \$	19 005 \$
Bénéfice brut sur ventes du restaurant et bar - Annexe A	126 500 \$	73 227 \$	124 500 \$	131 988 \$
Bénéfice brut sur ventes du magasin de sport - Annexe B	4 300 \$	3 057 \$	4 600 \$	4 526 \$
Contribution du surplus affecté aux loisirs	33 347 \$	0 \$	28 757 \$	0 \$
Subventions et contributions	3 725 \$	3 529 \$	5 100 \$	3 662 \$
Intérêts et autres revenus	0 \$	55 \$	0 \$	1 157 \$
<b>Total des produits :</b>	<b>343 572 \$</b>	<b>168 308 \$</b>	<b>337 407 \$</b>	<b>334 324 \$</b>
<b>CHARGES DES OPÉRATIONS</b>				
Salaires et charges sociales	127 733 \$	86 870 \$	125 124 \$	127 917 \$
Assurances	18 225 \$	16 523 \$	18 225 \$	16 951 \$
Électricité	67 500 \$	33 482 \$	74 000 \$	62 156 \$
Entretien et réparations	154 802 \$	87 516 \$	137 338 \$	132 963 \$
<b>Sous-total :</b>	<b>368 260 \$</b>	<b>224 391 \$</b>	<b>354 687 \$</b>	<b>339 987 \$</b>
<b>CHARGES DE L'ADMINISTRATION</b>				
Générale	62 551 \$	34 451 \$	76 303 \$	72 891 \$
Amortissement	-6 839 \$	0 \$	-6 583 \$	-6 838 \$
REMB. DETTE L/T	12 100 \$	12 100 \$	12 000 \$	0 \$
Immobilisations	7 500 \$	6 475 \$	1000 \$	10 200 \$
(-) AFFECTATIONS	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>TOTAL DES CHARGES :</b>	<b>443 572 \$</b>	<b>277 417 \$</b>	<b>437 407 \$</b>	<b>416 240 \$</b>
<b>SURPLUS OU (DÉFICIT) RÉEL</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>109 109 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>81 916 \$</b>

## 12. LA LISTE DES ACHATS DE PLUS DE 25 000 \$ DU CENTRE CULTUREL ET SPORTIF

Conformément à l'article 955 du Code municipal du Québec, je dépose la liste détaillée des fournisseurs avec lesquels le centre culturel a effectué des transactions totalisant plus de 25 000 \$ pour la période du 12/10/2013 au 10/10/2014.

### CONTRATS OCTROYÉS DU 12/10/2013 AU 10/10/2014

En vertu du Code municipal du Québec (article 955)

FOURNISSEURS	OBJET DU CONTRAT	DÉBOURSÉS
Brasserie Molson O'Keefe	Achats bières (bar)	53 685 \$
Hydro-Québec	Électricité et fabrication de la glace	71 582 \$

L'Avis Municipal est un bulletin d'information publié par la municipalité de Sainte-Croix.

Responsable et rédactrice : Mme Amélie Huot  
 Directrice générale : Mme France Dubuc  
 Directrice générale adjointe : Mme Christiane Couture  
 Directeur des travaux publics : M. Stéphane Milot  
 Directeur des loisirs : M. Gérald Plamondon  
 Service de l'urbanisme : M. Julien Côté  
 Secrétaire : Mme Amélie Huot  
 Secrétaire : Mme Carmen Demers

Toute reproduction est autorisée en citant la source. ISSN : 60299 Dépôt légal : Bibliothèque nationale du Québec

### Maire Les disponibilités

J'alloue du temps aux citoyens de Sainte-Croix pour ceux qui désirent me rencontrer à l'hôtel de ville. Il s'agit de prendre un rendez-vous dans les jours et les heures qui sont énumérés ci-dessous en appelant au bureau municipal.

Mardi le 18 novembre 2014 entre 9 h & 12 h  
 Mardi le 25 novembre 2014 entre 9 h & 12 h  
 Mardi le 02 décembre 2014 entre 9 h & 12 h  
 Mardi le 09 décembre 2014 entre 9 h & 12 h